Neden Primavera?

Primavera 25 yılı aşkın bir süredir proje planlama ve kontrol yazılımları üretirken, ürünlerini proje planlama profesyonellerinin ihtiyaçlarına göre şekillendirmiştir. Tüm dünyada büyük ve prestijli projelerde tercih edilen Primavera proje yönetimini temel iş süreçleri arasında gören inşaat ve mühendislik, gemi inşa, savunma gibi sektörlerde en çok kullanılan proje yönetim aracı olmuştur.

Çok kullanıcı ve lokasyon desteği

- Primavera bir veritabanı uygulaması olarak çok kullanıcılı yapısıyla, aynı anda sınırsız sayıda kişinin projeler üzerinde çalışmasına imkan verir. Aynı bilgisayar ağını paylaşan veya internetten bağlanan kullanıcılar aynı proje üzerinde eş zamanlı olarak çalışabilirler. Bu sayede işveren, yükleniciler gibi proje taraflarının planlama ve yönetim personeli aynı veritabanı üzerinde proje planlarını oluşturup takip edebilirler. Web modülü sayesinde, saha personeli veya alt yüklenicilerin proje ilerlemeleriyle ilgili gerçek zamanlı veri girişi veya geri besleme yapmaları mümkün olacaktır. Aynı iş programı üzerinde, bir çok kişi yetkileri çerçevesinde ister Windows modülü ve isterse web modülü kullanarak ofis dışından erişip çalışabilir.
- Her kullanıcı için farklı erişim yetkileri tanımlanabilir. Bu sayede, kişilerin hangi proje ya da proje gruplarını görebileceği, gördüklerinden hangilerine ne seviyede erişim sağlayabileceği belirlenebilir. Kullanıcıların proje verilerini okuma, yazma, değiştirme hakları çok detaylı olarak tanımlanabilir. Bu sayede sisteme dahil olacak tüm taraf ve kullanıcıların hareket alanları belirlenir ve verilerin sadece yetkili kişilerce görüleceği veya değiştirileceği garanti edilmiş olur.
- Hangi veriyi, hangi kullanıcının, hangi tarihte değiştirdiği bilgisi kayıt altında tutulur. Böylelikle yapılan değişiklik ve güncellemelerin takibi yapılabilir. Birden çok kullanıcının dahil olacağı bir proje planında veri kontrolu imkanları önemlidir.

Çok projeli veritabanı

- Primavera'nın çoklu proje yönetimi yapısı sınırsız sayıda proje ve proje grupları tanımlamaya olanak tanır. Bu projeler birbirleriyle ilişkilendirilebilir ya da bağımsız olarak da yürütülebilirler. İstenirse, ilişkilendirilmiş projeler birlikte bir grup olarak veya tek tek yönetilebilir ve raporlanabilir. Böylelikle tarihsel, parasal, yüzdesel ve miktarsal verileri bir arada konsolide olarak izlemek mümkündür. Bu sayede projenin farklı faz, birim, iş paketi veya alt yüklenici planları ayrı proje gibi ele alınmakla birlikte rahatlıkla

bir arada çizelgelenebilir ve raporlanabilir. Projenin değişik taraflarca hazırlanacak ve güncellenecek parçalarını bütünleştirmek bir zorluk olmaktan çıkar. Büyük projelerde farklı disiplinlerin bir proje grubu altında ayrı iş programları olarak takip edilmesi alt-yüklenicilerin iş programına dahil edilmesi sürecini kolaylaştırır.

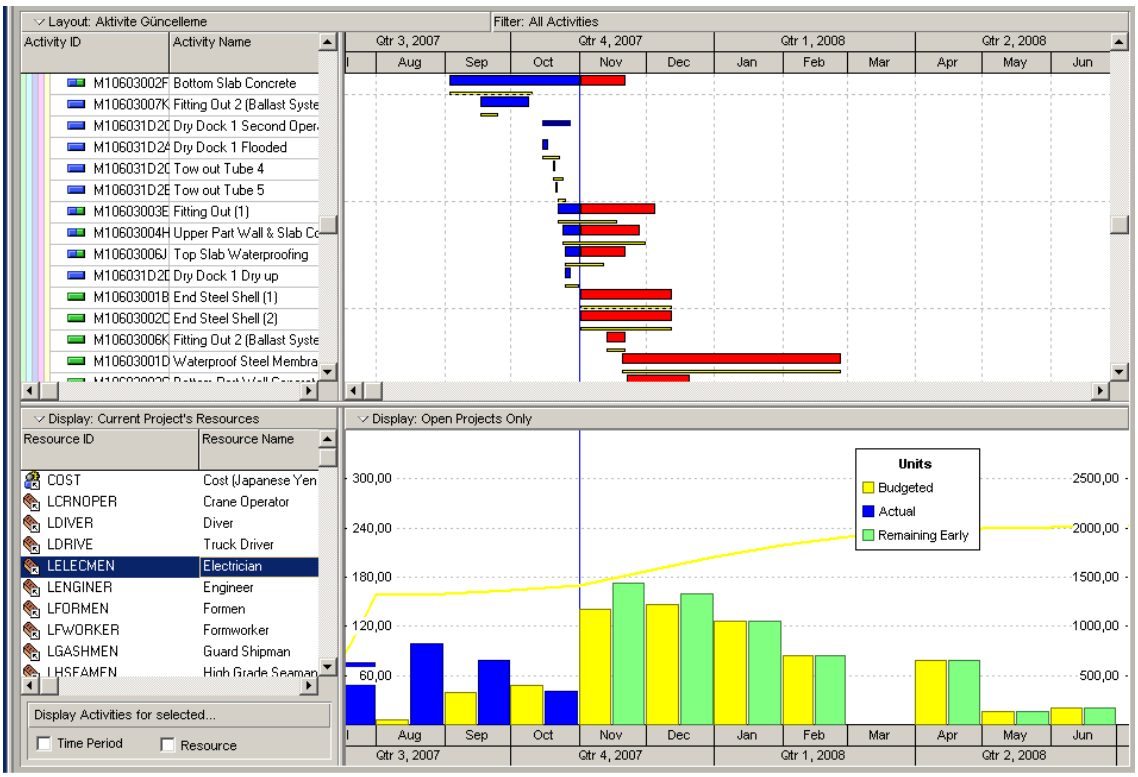
Kullanım Özellikleri

- Büyük projelerin, adedi yüz binlere varabilecek aktivite ve kaynak verilerine farklı açılardan bakabilmek için sınırsız sayıda gruplama ve sıralama kriterleri (aktivite kodu, kaynak kodu, maliyet hesabı) ve filtreler tanımlanabilir. Hiyerarşik iş dağılım ağacı ve aktivite kodlama özelliği sayesinde hem planlarken hem de raporlarken ihitiyaç duyulan farklı bakış açılarına uygun aktivite organizasyonu yapılabilir. Bir veya daha çok kod değerine göre özelleştirilmiş gruplamalar yapılarak tarihsel, parasal, yüzdesel ve miktarsal ara toplamlar görülebilir. Bileşik önermeler mantığıyla yazılan sorgu cümlecikleriyle oluşturulan gelişmiş filtrelerle binlerce aktiviteyi raporlama ve takip kolaylığı sağlar.
- Aktivitelere öncül ve ardıl girme, kaynak atama fonksiyonları özellikle binlerce aktiviteli projeleri destekleyecek şekilde düşünülmüştür. Giriş ekranlarının yapısı, arama özellikleri, aktivite ve kaynak ID kullanımı, toplu atama yapabilme özellikleri büyük projelerde kolay veri girişi sağlar. Aktiviteler üzerinde toplu değişiklik yapma imkanı sağlayan *Global Change* büyük projelerde sıkça kullanılan bir özelliktir. Activity ID sayesinde yeni eklenen aktivitelerin izlenmesi kolaydır ve karışıklıkları önler.
- Kolaylıkla farkedilemeyecek, çizelgeleme metodolojisi açısından hatalı veya arzu edilmeyen durumları raporlar (öncül veya ardıl girilmemiş, kısıt girilmiş, sırası gelmeden başlamış aktiviteler gibi) .

Kaynak Planlama ve Bütçeleme

- Kaynak atamalarına süre, fasıla (*lag*), kullanım eğrisi girme veya dağılımı tamamıyla elle düzenleme özellikleri, kaynak planlarını ve iş yüklerini daha gerçekçi öngörmeyi sağlar. Özellikle süresi 10 günü geçen aktivitelerde kaynağın aktivite içerisindeki kullanımını belirleyen detayları belirtmek önemlidir.
- Projede kullanılmak üzere bütçelenen bütün kaynaklar (işçilik, ekipman, ve malzeme tipleri) için zamana bağlı miktar/tutar histogram ve eğrileri oluşturarak hangi dönemde hangi kaynaktan ne kadar miktar veya tutarda gereksinim olduğu belirlenebilir. Bütçelenen, gerçekleşen ve kalan eğri ve histogramlarını çizerek grafiksel olarak

farkları görmeyi sağlar. Proje ilerledikçe eğri ve histogramları otomatik olarak günceller.



- Maliyetlerin raporlanması ve finansal sistemlerle entegrasyonu sırasında kullanılmak üzere hiyerarşik maliyet hesapları tanımlanabilir.

Proje Takibi, Versiyon Kontrolu

- Proje hedef planları (*baseline*) sınırsız sayıda olabilir ve isimlendirilirler. Aynı zamanda hangi tarihte saklandıkları ve projenin hangi tarihteki durumunu yansıttıkları da görülebilir. Bu sayede kullanıcı çeşitli zamanlarda *baseline* olarak saklanmış proje versiyonları ile çalışırken karışıklık olmadan kıyaslamalar yapabilir. *Baseline*, projenin yürüyen halinden ayrı olarak ve projenin tüm verilerini içerecek şekilde saklanır. Böylelikle proje planları işveren ve yüklenicilerle paylaşılırken veya güncellenmiş bir hali yükleniciden geldiğinde *baseline* verilerinin bozulması ihtimali yoktur.

- Proje güncelleme işlemi sırasında aktivitelere girilen ilerleme yüzdesi ve/veya kalan süreye bağlı olarak oluşan gecikme etkisi proje zaman çizelgesi üzerinde görülür. Bu sayede, faaliyetlerden biri üzerindeki gecikme ve bunun yol açtığı sonuçlar otomatik olarak proje bütününde gözlenebilir. Geciken aktivitelerin projenin ilerleyen aşamalarına etkilerini, kurulu ilişkilere bağlı olarak yüz binlerce aktiviteye ve toplam proje süresine domino taşları etkisiyle uygular. Fiziksel ilerleme yüzdesi ile kaynak

ilerleme yüzdeleri farklı olarak girilebilir, bir aktivitede bulunan farklı kaynaklar ayrı ilerleme yüzdeleri ile güncellenebilir. Hedef planlarla (*baseline*) kıyaslamaların sonuçları sapma alanlarıyla raporlanır.

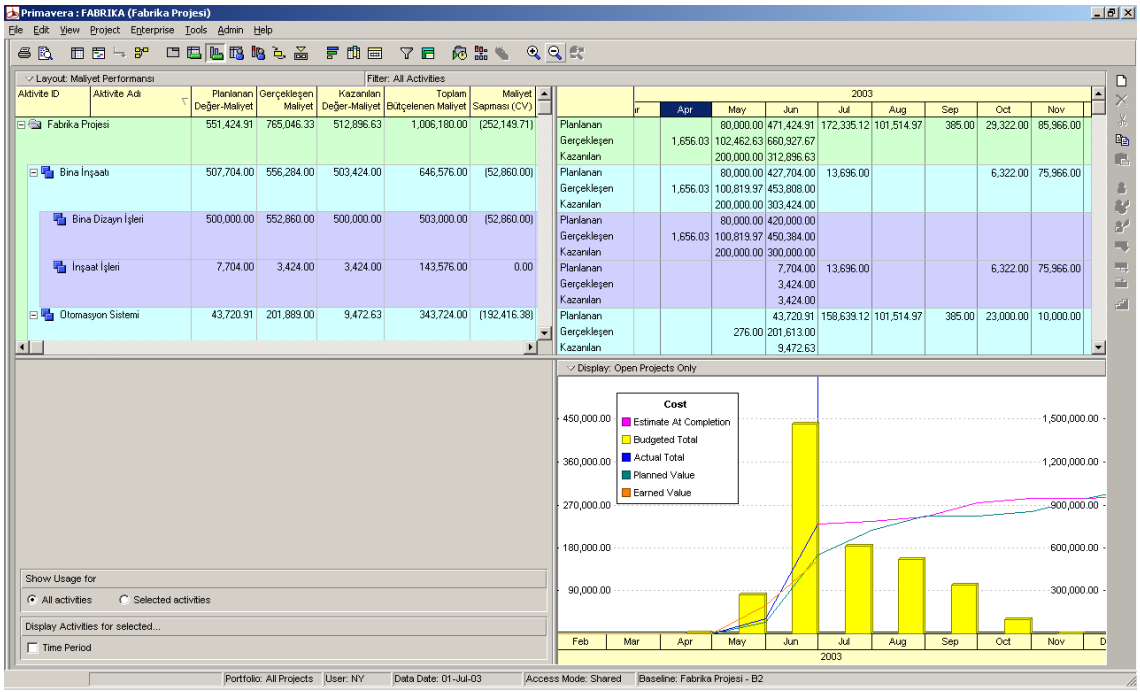
- Proje ilerlemelerinin girilmesi ve performans raporlaması sürecinde, alt yükleniciler tarafından yapılacak güncellemelerin bütünleştirilmesi ve proje için toplam ilerlemenin belirlenmesi gerekecektir. Tarafların güncellemeleri direk Windows veya web uygulamalarından yetki seviyelerinin sınırları içerisinde ve hangi verileri değiştirdikleri kontrol edilerek yapmaları sağlanabilir. Güncellemeler alt yükleniciler tarafından dosyalarla iletildiğinde ise gelen dosyaların denetimden geçirilmesi, baseline verilerini bozmadan ve kaybetmeden sisteme aktarılıp projenin diğer kısımlarıyla bütünleştirilmesi, yapılan değişikliklerin orijinal projeyle kıyaslanması ve farkların raporlanması mümkün olacaktır.
- Primavera proje ilerleme ve güncellemelerinde sağladığı çok yönlü bilgi girişi sayesinde, planlanan başlangıç/bitiş tarihi ve süre, bütçelenen işçilik, ekipman, malzeme, ve masraf değerlerine karşılık, gerçekleşen ve kalan değerlerin kayıt edilmesini, karşılaştırılmasını mümkün kılar. Oluşan fark ve sapma otomatik olarak hesaplanır ve raporlanır.

	Budgeted	Actual	Remaining	% Complete	At Completion	Complete Variance
Labor Cost	$19,360.00	$5,296.00	$13,552.00	28.1%	$18,848.00	$512.00
Nonlabor Cost	$81,000.00	$24,300.00	$56,700.00	30%	$81,000.00	$0.00
Material Cost	$500.00	$150.00	$400.00	27.27%	$550.00	($50.00)
Expenses	$14,000.00	$9,000.00	$5,700.00	61.22%	$14,700.00	($700.00)
Total Cost	$114,860.00	$38,746.00	$76,352.00	33.66%	$115,098.00	($238.00)

	Budgeted	Actual	Remaining	% Complete	At Completion	Complete Variance
Labor Units	880h	248h	616h	28.7%	864h	16h
Nonlabor Units	180h	54h	126h	30%	180h	0h
Duration	10d	1d	7d	30%	8d	2d

- Proje miktar ve maliyet ilerlemelerinin dönemsel değerlerini saklamak üzere Finansal Dönemler tanımlanabilir ve dönem kapatma işlemi ile belli bir periyotta gerçekleşen miktarlar yapıldıkları döneme saklanır. Özellikle hafta ve aylara sari faaliyetlerde bir kaç güncelleme döneminde girilen gerçekleşen değerlerin bu şekilde saklanması, gerçekleşen miktar ve maliyet dağılım raporlarının doğru olması açısından önemlidir. Ayrıca yüklenici hakedişlerine esas miktarların geçmiş dönemler için doğru bir şekilde saklanması bu özellikler sayesinde temin edilmiş olur. Dönem kapatma işlemi ile iki güncelleme dönemi arasında kaynak miktarlarının kayması önlenir.

- Kazanılmış Değer (*Earned Value*) analizi yöntemine dayalı performans raporlaması yapılabilir. Gerçekleşen, planlanan ve kazanılmış değerleri ve bu üç verinin birbiriyle ilişkilendirilmesiyle ortaya çıkan indisleri hesaplar. Tüm bu metrikleri tablo ve grafiklerle raporlar.



- Planlama ya da yürütme aşamasında, orijinal projeyi bozmadan farklı senaryolar deneyebilmeyi veya kontrollü güncellemeler yapmayı sağlamak için projelerin yansımaları oluşturulabilir. Orijinal projeyle bağı süren bir kopya olan yansıma üzerinde yapılacak değişiklikler izlenebilir ve sadece istenen değişiklikler orijinal projeye aktarılabilir. Bu fonksiyon sayesinde, özellikle alt yüklenici güncellemelerinin sisteme alınması sırasında kontrollü bir veri girişi sağlanmış olur.

Raporlama

- Rapor sihirbazları ile sınırsız sayıda ihtiyaca bağlı raporlar yaratılabilir. Gelişmiş rapor editörü sayesinde firmaya göre özelleştirilmiş birden çok farklı alanlardaki verileri kombine eden ve bütün görsel yapısı özellştirilebilir raporlar tasarlanabilir.
- Açık veritabanı yapısı, başka raporlama araçları ve Excel kullanarak özel raporlar oluşturulmasını destekler.